



**programa
especializado**

Scrum





La competencia y el crecimiento tecnológico impulsan el cambio dentro de las empresas, desarrollando nuevas estructuras organizacionales, un proceso de adopción cultural profundo y la utilización de *frameworks* ágiles.



Desarrolla diversos productos o servicios con *scrum* y crea experiencias memorables para tus clientes.

Hoy en día, los clientes esperan recibir productos o servicios que les genere una experiencia de uso memorable, para lo cual, las organizaciones tienen la misión de conocer sus necesidades, expectativas, frustraciones y deseos. En ese sentido, el marco de trabajo *Scrum* se convierte en un punto fundamental que permite a las organizaciones mayor flexibilidad y rápida respuesta a estos nuevos requerimientos, tangibilizando mayor valor en su oferta.

En este contexto, la Escuela de Postgrado de la UPC ha diseñado el primer Programa Especializado en *Scrum*, el cual desarrolla contenidos claves para adoptar, desarrollar y aplicar el marco de trabajo *Scrum*, iniciando por un proceso de cambio profundo a través del desarrollo del *agile mindset*. Además, propone una formación que se enfoca en el cliente y en la organización para crear soluciones que generen valor, utilizando diversos modelos de agilidad como punto de partida.

Finalmente, este nuevo programa es guiado por docentes de gran trayectoria en consultoría y experiencia empresarial que, junto al participante, desarrollarán lo aprendido a través de la simulación, el análisis de *best practices*, el estudio de casos y el desarrollo de proyectos durante el programa.

José Balbin
Director del Programa

Renzo Trisoglio
Especialista en Escalando Scrum

universidad peruana de ciencias aplicadas (UPC)

La exigencia nos hace innovar.

Hace más de 27 años, la **UPC revolucionó el sector de la educación superior** en el país, **innovando** y rompiendo paradigmas, redefiniendo el concepto de exigencia, a través de la búsqueda incansable de la excelencia académica y mejora continua.

WASC | Senior College and
University Commission

Acreditación internacional*

UPC es la única universidad peruana acreditada por WSCUC de los Estados Unidos de América, por el plazo máximo de 10 años bajo el mismo sistema y estándares que universidades Top 10 del mundo.

— "Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas is accredited by the WASC Senior College and University Commission (WSCUC), 985 Atlantic Avenue, Suite 100, Alameda, CA 94501, 510.748.9001."



Nº1 Internacionalización*

Por ocho años consecutivos, la UPC destaca como líder en internacionalización.

— Ranking de Las Mejores Universidades del Perú 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 y 2021 de la revista América Economía.

escuela de postgrado de la UPC

La **UPC** está comprometida con la renovación de la alta educación de postgrado del país. Por ello, brinda una formación completamente diferente, orientada a **desarrollar líderes capaces de transformar** su entorno y los negocios en los que participe.

- **Aliados internacionales de primer nivel**

La Escuela de Postgrado de la UPC mantiene alianzas estratégicas con instituciones de prestigio como Harvard University DCE, Kellogg School of Management, Universidad Politécnica de Cataluña, entre otros.

- **Mejoras profesionales y ascensos laborales**

8 de cada 10 egresados de la Escuela de Postgrado de la UPC consiguieron mejoras profesionales y ascensos laborales.
— Ipsos Perú: Empleabilidad Postgrado 2019

- **Top 5 de escuelas de negocio**

La UPC está ubicada en el TOP5 según el Índice de Atracción que mide la preferencia de los ejecutivos respecto a la elección de escuelas de negocios para estudiar una maestría.
— Arellano marketing: Dónde Quiero Estudiar 2019

- **+7000 mil egresados**

La Escuela de Postgrado de la UPC cuenta con una gran comunidad de egresados de Maestrías y Másteres.



Visión

Ser reconocidos por formar profesionales a nivel de maestría y especialidad con las más altas competencias profesionales y con liderazgo en la transformación del Perú.



Misión

Formar profesionales, a nivel de maestría y especialidad, líderes íntegros e innovadores con visión global para que agreguen valor en las organizaciones y la sociedad, y contribuyan a transformar el Perú.

¿por qué el Programa Especializado en Scrum?

El programa propone una formación que se enfoca en el cliente y en la organización para crear soluciones que generen valor, utilizando diversos modelos de agilidad como punto de partida.

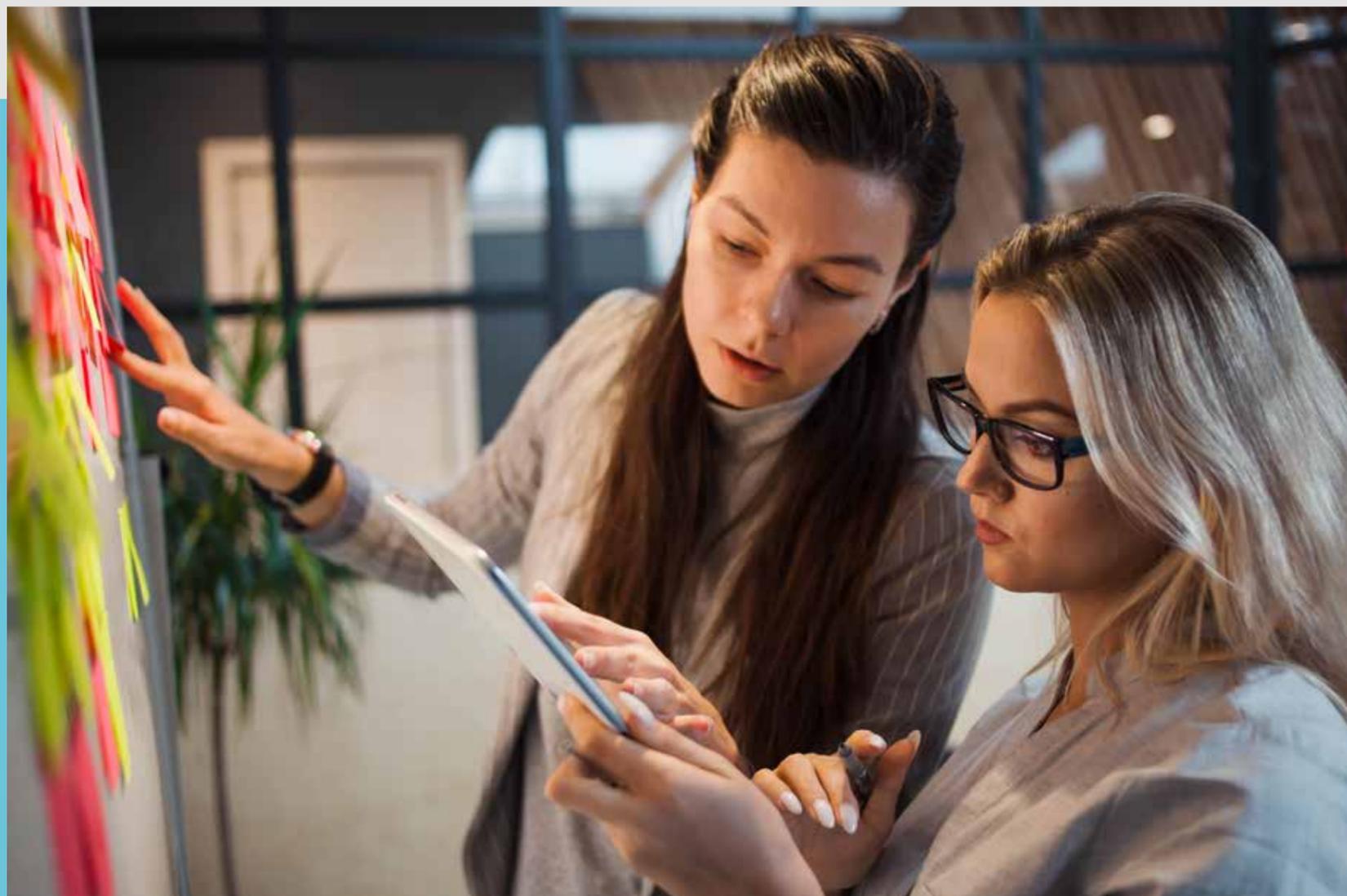


Doble certificación

Al culminar satisfactoriamente y aprobar el programa, el alumno obtendrá:

— **Certificado del Programa Especializado en Scrum**, otorgado por la Escuela de Postgrado de la UPC.

— **Certificado en Escalamiento en Scrum**, otorgado por la Escuela de Postgrado de la UPC.



Triple certificación por CertJoin, EE.UU. (opcional)

A partir del Taller de Preparación para Certificaciones Scrum, el participante estará preparado para rendir los exámenes de *CertJoin***, teniendo la posibilidad de obtener de manera opcional las siguientes certificaciones:

— **Scrum Foundations Certified Expert (SFCE)***

— **Scrum Master Certified Expert (SMCE)**

— **Scrum Product Owner Certified Expert (SPOCE)**

CertJoin, certificadora internacional (EE.UU.)

Certificadora internacional miembro corporativo del *Agile Alliance*, grupo de agilidad más grande en el mundo.

Malla curricular enfocada en el uso del framework Scrum y enfoques de Business Agility

Los cursos están diseñados para que el participante emplee de forma práctica todos los enfoques aprendidos durante el programa.

Destacados especialistas con experiencia empresarial

Las clases son impartidas por expertos, reconocidos por su formación académica y una trayectoria forjada tanto en la investigación como en la gestión de las entidades más importantes del medio, lo que favorece la transmisión de conocimientos a partir de casos de actualidad.

Perfil del ingresante

El programa está orientado a analistas de negocio, analista de sistemas, Project Managers, Scrum Masters, Agile Coaches, Change Agents y profesionales interesados en conocer más sobre Agilidad Empresarial, Innovación y Scrum dentro del desarrollo de productos. Además, a profesionales independientes y emprendedores que necesiten ampliar sus conocimientos y ámbitos de aplicación.

Logro del estudiante

- Conocimiento sólido de todo el proceso Scrum para el desarrollo de productos
- Aplicar el Framework Scrum en sus organizaciones y para el desarrollo de productos
- Aplicar conceptos y enfoques de Agilidad Empresarial para poder gestionar un proceso de transformación dentro de una organización

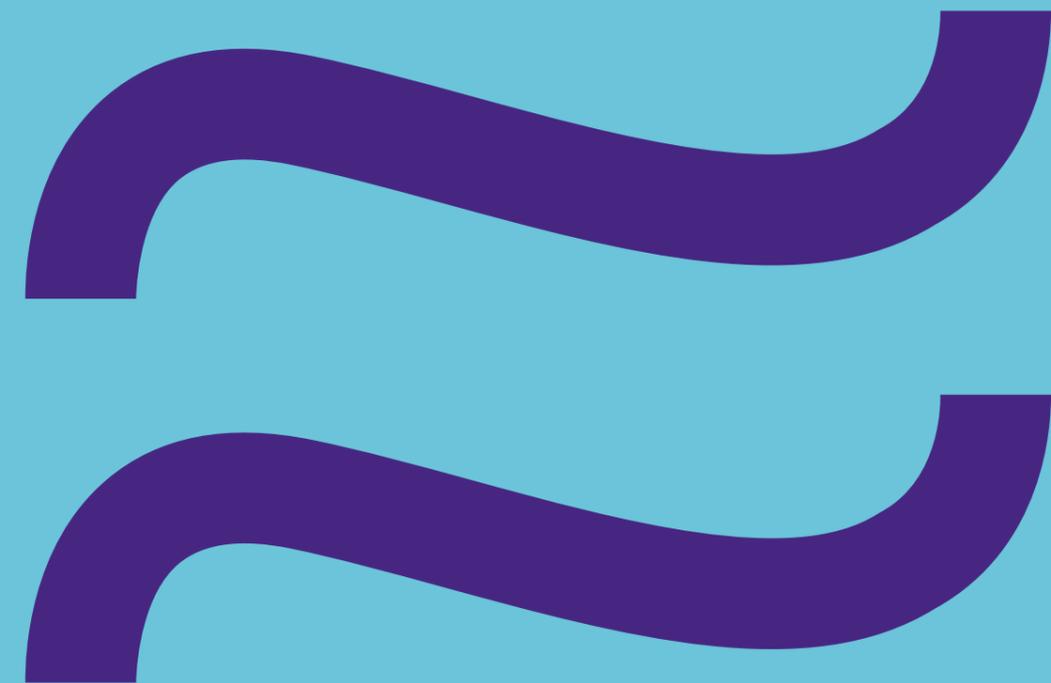
*Para obtenerlo se requiere contar con las otras dos certificaciones.
**Los exámenes de certificación no están incluidos dentro del programa, al término de este podrá coordinar con el partner de la certificadora para habilitar las credenciales indicadas.

mallla curricular*

El Programa cuenta con una estructura curricular multidisciplinaria. Permite desarrollar contenidos claves para adoptar, desarrollar y aplicar el marco de trabajo *Scrum*.

*Siguiendo nuestro principio de actualización constante, la malla curricular está sujeta a modificaciones.

> AGILIDAD EMPRESARIAL	<i>Agile Mindset</i>	Transformación Cultural	Organizaciones Ágiles
> FRAMEWORK SCRUM	Fundamentos de <i>Scrum</i>	<i>Scrum</i> Avanzado para el Desarrollo de Productos	
> ESCALAMIENTO CON SCRUM	Modelo de Escalamiento con <i>Scrum</i> para Organizaciones		Taller de Preparación para Certificaciones <i>Scrum</i>



cursos del programa

01 Agile Mindset

Comprende y desarrolla una mentalidad ágil dentro de la organización como base fundamental de la transformación ágil empresarial, donde las personas deberán impulsar la utilización del Manifiesto Ágil dentro de la estrategia empresarial.

- Modelos de Incertidumbre y Marco Cynefin
- Estilos de liderazgo y alineamiento ágil con el negocio
- Modelo operativo ágil versus modelo operativo tradicional
- Equipos de valor
- Proceso de cambio dentro de la organización
- ¿Agile Mindset?

03 Organizaciones ágiles

Adquiere y desarrolla competencias para poder aplicar adecuadamente el Modelo de *Enterprise Agility* en su organización, considerando distintos enfoques y la estrategia empresarial. Asimismo, el participante podrá aplicar adecuadamente distintas herramientas que le servirán para impulsar la agilidad empresarial dentro de la organización o para impulsar un nuevo negocio.

- Implementación de un equipo de transformación ágil
- Evolución de RRHH y Tecnología
- La agilidad empresarial y su contexto a nivel mundial
- Gestión del cambio organizacional y liderazgo
- Pasos para llegar a la agilidad empresarial
- Comité Directivo y sus equipos
- La importancia de los agentes externos
- Casos de aplicación prácticos
- Factores de éxito y fracaso de la transformación ágil

02 Transformación cultural

Conoce y comprende los requisitos para iniciar una transformación cultural, teniendo como base a las personas y a la estructura organizacional. En este curso los participantes lograrán emplear diferentes técnicas para trabajar con las personas e impactar positivamente a los líderes de los diferentes equipos de trabajo.

- Culturas organizacionales
- Tipos de cultura
- ¿Por dónde iniciar la adopción cultural?
- Capacidades organizacionales versus capacidades personales
- Alineamiento estratégico cultural
- Orientación a personas versus orientación a procesos
- Estilos de liderazgo dentro de la transformación Cultural

04 Fundamentos de Scrum

Conoce y comprende los principales conceptos de *Scrum* como los roles principales, ceremonias de *Scrum*, el proceso *Scrum*, entre otros conceptos básicos que ayudarán al participante a desarrollar un enfoque concreto sobre la aplicación de este marco de trabajo.

- Tipos de proyectos
- ¿Qué es agilidad?
- ¿Por qué métodos ágiles?
- Gestión de proyectos tradicional
- Gestión de proyectos ágiles
- ¿Qué es *Scrum*?
- Proceso *Scrum*
- Roles en *Scrum* (*Development Team*, *Scrum Master* y *Product Owner*)
- Conceptos claves de *Scrum*
- Técnicas de *Scrum*
- Artefactos de *Scrum*
- Ceremonias en *Scrum*

05 Scrum avanzado para el desarrollo de productos

Aplica correctamente los conceptos de *Scrum* para el desarrollo de productos, servicios propios o para su organización, donde deberá activar la necesidad de aplicación de este marco de trabajo y manejar adecuadamente el nivel de urgencia dentro de los niveles gerenciales de la organización.

- Herramientas de colaboración
- Priorización de historias de usuario
- *Visual Story Mapping*
- Definición de *Done* y criterios de aceptación
- *Planning Poker*
- *Lean*, Agilidad y *Scrum*
- Facilitación ágil y manejo de procesos empíricos
- *Agile Coaching*
- Fundamentos de *Coaching*
- Valores de *Scrum* y su relación con cada rol

07 Taller de preparación para certificaciones Scrum

Este taller tiene como objetivo preparar a los alumnos para los exámenes de certificación avalados por *CertiJoin*, para lo cual se tocarán los siguientes temas:

- Estructura de los exámenes de certificación
- Temas a considerar
- Preguntas guiadas y cuestionarios
- Simulaciones guiadas por el profesor, a través de simuladores propios de *CertiJoin LLC*
- Entrega de material adicional complementario para la preparación

06 Modelo de escalamiento con Scrum para organizaciones

Comprende y aplica el marco de trabajo *Scrum* para grandes proyectos y a nivel organizacional, aprendiendo la aplicación de nuevos roles como el *Chief Scrum Master* y *Chief Product Owner*, así como, las consideraciones necesarias para su aplicación dentro de diferentes organizaciones.

- ¿Para qué se utiliza el escalamiento?
- Tipos de escalamiento: horizontal, vertical y combinaciones híbridas
- *Be agile versus Do agile*
- Roles en el proceso de escalamiento con *Scrum*
- Escalamiento con *Scrum* a nivel organizacional
- *Scrum* de *Scrums* para mejorar el escalamiento
- Escalamiento de *Backlogs*
- Métricas Ágiles

profesores de la UPC*

Especialistas con vasta experiencia en gestión empresarial y consultoría, dispuestos a compartir sus conocimientos y *best practices* para una formación con enfoque estratégico y aplicado.



Renzo Trisoglio

Especialista en Escalamiento Scrum

MBA por Centrum PUCP. Scrum Master Professional Certificate (SMPC). Scrum@Scale por Scrum Inc. Especialista en Innovación y Design Thinking por el MIT. Se desempeñó como Technical Product Owner en Interbank, Jefe de Proyectos Corporativo de Desarrollo Comercial en Falabella Perú y Business Agility Coach en Tuenti Perú. Actualmente es Gerente de Innovación y Transformación Digital en Red Agile Perú.



Roberto Bonelli

Máster en Administración MBA por INCAE, Costa Rica. Ha sido Director Consultor Externo en Edyca Investments y Gerente de Consultoría en ATP Innovation Center. Actualmente es Profesor a Tiempo Completo en la Escuela de Postgrado de la UPC. Con más de 8 años de experiencia en tópicos como Liderazgo Gerencial, Formación de Equipos, Creatividad para la Resolución de Problemas, Innovación Estratégica, Negociación y Gestión del Cambio.



Juan Carlos Flores

Project Management Professional por el PMI. Scrum Master Certificated (SMC). Ingeniero de Sistemas por la Universidad Nacional de Ingeniería. Consultor en Gestión de Proyectos y PMO con más de 10 años de experiencia. Actualmente es Gerente de Proyectos en G&S Gestión y Sistemas SAC.



Eduardo Solís

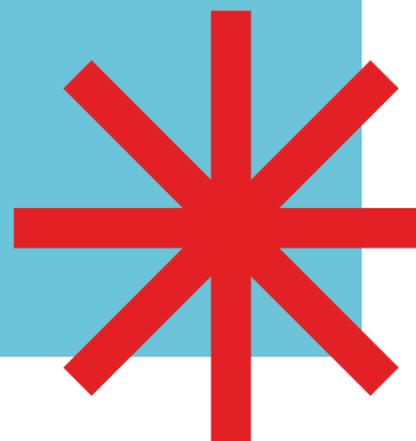
Máster en e-Business por el Instituto de Empresa, Madrid. Ha sido miembro del Consejo Directivo en Quántico Trends, Presidente del IAB (Interactive Advertising Bureau), y Gerente General en Grupo La República Digital. Actualmente es Director de Desarrollo de Negocios de Incenta.



Jean Pierre Vallés

MBA por University of Notre Dame – Mendoza College of Business. Se desempeñó como Global Product Mánager en Citibank en New York para la división de Global Transaction Services donde lideró proyectos de transformación digital. Ha sido Sales Director Perú en Wipro y Senior Manager Sales & Digital Transformation – Banking and Financial Services Perú en Tata Consultancy Services. Actualmente es Director Financial Service Sector en NTT Data Europe & LATAM.

* La escuela de postgrado de la UPC se reserva el derecho de hacer cambios en la plana de profesores.



WASC

Senior College and
University Commission

Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas is
accredited by the WASC Senior College and
University Commission (WSCUC), 985 Atlantic
Avenue, Suite 100, Alameda, CA 94501, 510.748.9001

Av. Cádiz 446 - 450
San Isidro
Lima 27 - Perú
T 511 419 2800
opción 3502
postgrado@upc.edu.pe

postgrado.upc.edu.pe

Duración:

3 meses

Plazo estimado.

Sujeto a variaciones de acuerdo
con el calendario de clases

