

programa especializado

Supply Chain
Management



- > El proceso productivo de una empresa no se sostiene con logros aislados, sino con la suma de sus partes. Ser un especialista en supply chain management te permite emprender proyectos sólidos y entregar con éxito los productos y bienes al consumidor final.



> **CARLOS HERNÁNDEZ**
Director del Programa



Lidera proyectos sólidos y diseña estrategias que optimicen recursos y sumen valor a las operaciones de la compañía.

¿por qué el programa especializado en Supply Chain Management?



Doble Certificación en Supply Chain Management

Otorgada por la Escuela de Postgrado de la UPC y por el Instituto LEAN Management ILM de España. Parte del Lean Global Institute*

*Previo cumplimiento de la malla curricular del programa, presentación de proyecto, y de los requisitos administrativos.



Malla curricular de vanguardia con componente internacional

El programa cuenta con una estructura innovadora, integral y multidisciplinaria con un curso con enfoque internacional que permite conocer los principios de la metodología Lean, como la forma óptima de diseñar y gestionar los procesos de la cadena de suministro.



Especialistas destacados con más de 15 años de experiencia en producción, logística y el mercado internacional

El programa contempla un curso dictado por un docente internacional. Asimismo, las clases son impartidas por expertos en la gestión de la cadena de suministro, reconocidos por su formación académica y una trayectoria forjada tanto en la investigación como en la gestión de las entidades más importantes del medio.



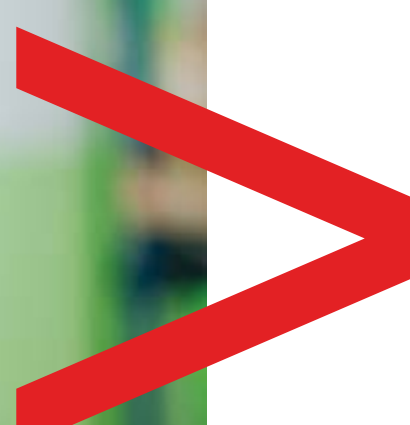
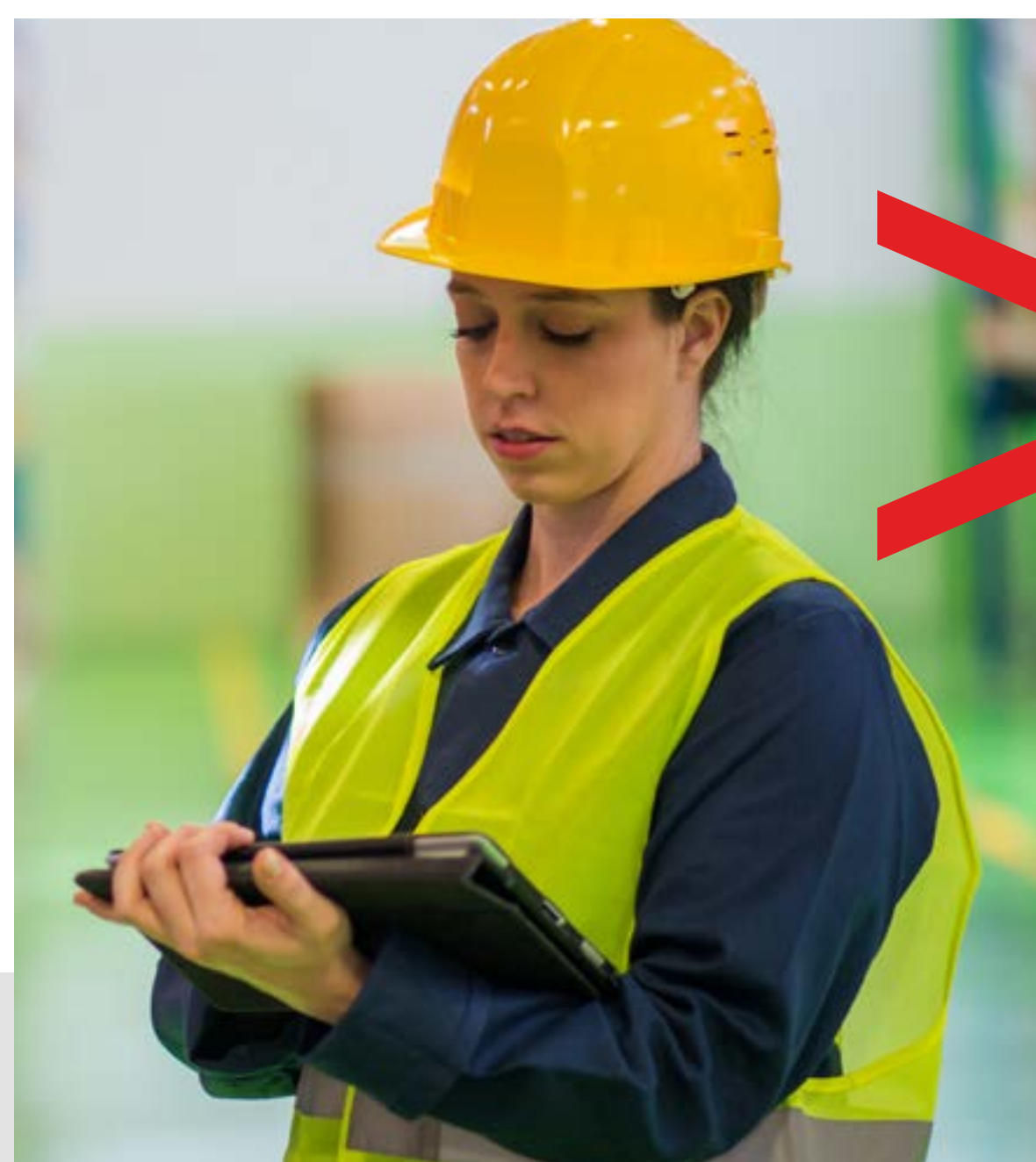
Metodología learning by doing enfocada en la consolidación profesional del especialista en la cadena de suministro usando fundamentos lean

El programa está diseñado para el desarrollo práctico de un proyecto de mejora usando los fundamentos de la filosofía "LEAN" que desemboca en un Proyecto A3 Supply.



Programa a distancia

Clases virtuales autónomas.



CERTIFICACIÓN

Al culminar satisfactoriamente y aprobar el programa, el alumno obtendrá:

— **Certificado del Programa Especializado en Supply Chain Management**, otorgado por la Escuela de Postgrado de la UPC.

— **Certificado en Lean Supply Management**, otorgado por la Escuela de Postgrado de la UPC.

Certificación internacional (opcional)*

— **Certificación en Lean Supply Management**, otorgado por el Instituto Lean Management de España (ILM España).

*Requisitos: Presentar el informe A3 y pagar los derechos de emisión del certificado exigidos por el ILM.



Perfil del participante

Ejecutivos, profesionales, supervisores técnicos, y toda persona que están relacionada con el proceso de la cadena de suministros desde compras, transporte, almacenamiento, importaciones, exportaciones, producción, control de calidad, embalajes hasta la entrega al cliente final.



Aprendizajes del estudiante

- Comprender la importancia de la Gestión por Procesos dentro de la Gestión de Cadena de Suministros para una mejora de la eficiencia de los procesos y de la organización, en conjunto a una visión integral para generar valor dentro de la empresa
- Identifica, describir y detallar la integración entre la estrategia comercial y la estrategia de suministro del negocio, buscando diseñar la estrategia de cadena de valor
- Comprender y manejar los fundamentos básicos de finanzas y contabilidad de costos tomando en cuenta su utilidad en la gestión de la cadena logística



> **DOCENTES**

conoce más sobre nuestros docentes



> **CARLOS HERNÁNDEZ**

Director del Programa

Doctor en Administración y Dirección de Empresas, por la Universidad Politécnica de Cataluña, Barcelona, España. Profesional con 25 años de experiencia en las áreas de Supply Chain, ocupando puestos de Gerencia y Dirección Corporativa en empresas como Unilever y Alicorp. Actualmente asesora a empresas en temas de Supply Chain, como definición e implementación de estrategias, Planeamiento integrado e implementación de Strategic Sourcing en área de compra. Docente a tiempo parcial en la UPC en cursos relacionados a cadena de suministros.



> **AUGUST CASSANOVAS**

Experto Internacional

Doctor en Administración y Dirección de Empresas por la Universitat Politècnica de Catalunya, España. Ha sido Director de Logística y Operaciones en Almirall. Actualmente es Director Académico del Master Executive en Dirección de Operaciones en la Universidad de Barcelona, España.

> **DOCENTES**

conoce más sobre nuestros docentes



> **ROBERTO BONELLI**

Máster en Administración MBA por INCAE, Costa Rica. Ha sido Director Consultor Externo en Edyca Investments y Gerente de Consultoría en ATP Innovation Center. Actualmente es Profesor a Tiempo Completo en la Escuela de Postgrado de la UPC. Con más de 8 años de experiencia en tópicos como Liderazgo Gerencial, Formación de Equipos, Creatividad para la Resolución de Problemas, Innovación Estratégica, Negociación y Gestión del Cambio.



> **DAVID VERDE**

Ingeniero Industrial, con Maestría en Dirección de Operaciones y Logística y más de 20 años de experiencia profesional liderando equipos en las áreas de Producción, Planeamiento y Mantenimiento. Ha sido jefe de producción en Magensa SAC y actualmente es jefe de mantenimiento en Goethe Institut Lima.

> **DOCENTES**

conoce más sobre nuestros docentes



> **CARLOS DÍAZ**

Máster en Investigación Avanzada en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad Politécnica de Cataluña, Barcelona – España. Magíster en Gestión de Tecnologías de Información. Ingeniero de Sistemas. Consultor a nivel corporativo de importantes empresas en temas de TI y gestión. Cuenta con las certificaciones: OCUP UML Certified, IBM Rational Unified Process Designer, Scrum Master, OCEB Business Process Management (BPM) Fundamental, Intermediate, Advanced y Objectives & Key Results (OKR Certified Professional). Actualmente es Director General en Génesis Learning Center & Business Solutions.



> **CARLOS GRAJEDA**

MBA por la PUCP, Magíster en Administración de Empresas de la UNALM. Ha trabajado en AMEC Foster Wheeler, Bureau Veritas del Perú, Purina Perú. Actualmente es Consultor en Procesos y Sistemas de Gestión en Grajeda Consultores.

> **DOCENTES**

conoce más sobre nuestros docentes



> **AUGUSTO AYESTA**

MBA por University Of Phoenix. Six Sigma Black Belt y Six Sigma Master Black Belt por Caterpillar University, Maestría en Ingeniería de Confiabilidad y Riesgo por ULPGC, España. Ha sido Gerente de Entrenamiento, Gerente de Contratos Minería, Gerente Six Sigma Master Black Belt y Gerente de Gestión de Equipos en Ferreyros SA. Actualmente es Consultor en CI, Asset Management, y Profesor a Tiempo Completo en la Escuela de Postgrado de la UPC.



> **VICTOR NUÑEZ**

MBA por ESAN. Máster en Dirección de Operaciones, Calidad e Innovación por la Universidad Politécnica de Madrid y Doctor of Business Administration in Supply Management por Atlantic International University. Ha sido Gerente de Logística en Tecnología Textil S.A. y Consultor Senior en GLS Network y Source Andino.

> DOCENTES

conoce más sobre nuestros docentes



> MANUEL PONCE

MBA por la Universidad del Pacífico. Master Executive en Dirección y Gestión Financiera por la Escuela de Negocios EOI, España. Ha sido Director Financiero en Partner Consulting, Gerente Comercial en Total Supplies y Subgerente General en DGS Perú. Actualmente es Gerente General de MP Partner Consulting y Fundador del Centro de Desarrollo de Habilidades.



> PATRICIA MARAÑÓN

Ejecutiva Senior con sostenida experiencia liderando equipos, dirigiendo proyectos y gestionando áreas de supply chain, logística, operaciones y proyectos, en empresas multinacionales relacionadas a energía, hidrocarburos, servicios, sector industrial y consumo masivo. Experiencia regional en compras estratégicas para América Latina. Catedrática en Supply Chain Management. MBA por ESAN y Post MBA por UCEMA Argentina, especializada en Transformación Digital, Magíster en Gestión de Energía.

> PROPUESTA ACADÉMICA

mailla curricular del programa especializado en Supply Chain Management



El Programa Especializado en Supply Chain Management está compuesto por una estructura curricular innovadora, integral y multidisciplinaria, pensada en la consolidación profesional del especialista en la cadena de suministro.

1 TÓPICOS DE BUSINESS PROCESS MANAGEMENT

- Business Process Management Foundations
- El modelo de negocio
- Visión de procesos End to End
- El mapa de procesos y la cadena de valor
- Modelado de procesos de negocio
- Herramientas de mejora de procesos

2 PLANIFICACIÓN DE LA DEMANDA Y DE LA CADENA DE SUMINISTRO

- Gestión de la demanda, fuente de datos, estadística para pronósticos
- Promedio móvil
- Atenuación exponencial, tendencia y estacionalidad
- Análisis de regresión
- Tecnología aplicada al planeamiento de la demanda

3 FINANZAS Y COSTOS EN LA GESTIÓN DEL SUPPLY CHAIN

- Concepto de costos, definiciones, elementos y registros
- Costos para la toma de decisiones, costos basados en actividades (ABC / ABM)
- Costos en la calidad, el medio ambiente e impacto en la gestión de la empresa
- Gestión de la cadena de suministro basado en costos que impactan en el estado de ganancias y pérdidas de una empresa

4 GESTIÓN DE LA PRODUCCIÓN - ALMACENES E INVENTARIOS

- S&OP: Planeamiento y Unidad de agregación
- Planeamiento Agregado para Manufactura
- Planeamiento Agregado para Servicios
- PMP
- MRP: Algoritmo
- MRP: Tamaño de lotes
- Control de stocks inventarios
- Gestión del Abastecimiento: CPFR
- Gestión de Almacenes: Cross Docking

5 GESTIÓN DE LA RED Y CANALES DE DISTRIBUCIÓN

- Definición de canales, gestión comercial y logística de la distribución
- Motivos de intermediación, comercialización minorista y mayorista
- Operadores logísticos y consideraciones para la gestión del canal
- Modelo SCOR, DRP y reparto de última milla
- Buenas prácticas en distribución e indicadores.
- Ubicación, transportes y red de almacenes

6 GESTIÓN DE COMPRAS Y ABASTECIMIENTO

- Evolución de la gestión de compras y su impacto en los resultados de la empresa
- La gestión de proveedores y su homologación
- La matriz de Kraljic y definición de estrategias segmentadas de una gestión de compras por categorías
- El Strategic Sourcing, base de la gestión moderna de compras. Indicadores de gestión enfocados en valor
- Ética y política de compras
- La tecnología en la gestión de compras 4.0

7 LEAN SUPPLY MANAGEMENT INTERNACIONAL

- Motivación de las personas en la cultura lean supply
- La filosofía y las herramientas lean
- Las nuevas tecnologías para lean supply chain
- La sostenibilidad del supply chain

8 COMERCIO INTERNACIONAL E INTEGRACIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO

- Evolución del comercio internacional y la OMC
- Mercados internacionales, tratados y convenios comerciales
- Distribución física internacional
- La ley general de aduanas y las operaciones internacionales
- Operadores de comercio internacional
- El outsourcing en el comercio internacional

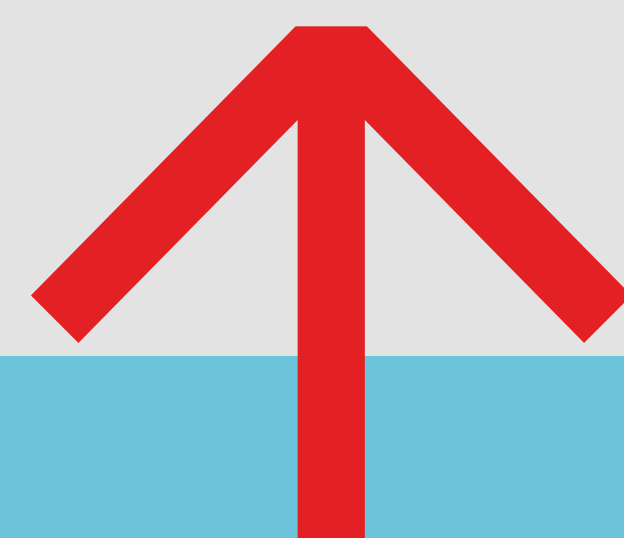
9 PROYECTO A3 EN SUPPLY CHAIN

El curso está diseñado para asesorar a los participantes en el desarrollo práctico de un proyecto de mejora usando los fundamentos de la filosofía "LEAN" basada en el TPS o Toyota Production System, así como el uso práctico y efectivo de las herramientas como VSM, Trabajo Estándar, Producción Pull, Kanban, 5S, Poka Yoke, para lograr la creación de flujo en los procesos-entrega a tiempo, eliminando las actividades que no agregan valor al cliente y reduciendo los costos, en una creciente mejora de la competitividad de la empresa.

La presentación del Proyecto A3 es requisito para la aprobación del Programa y de la Certificación.

10 NEGOCIACIÓN

- Identificación de todos los procesos de negociación que realizamos de manera intuitiva
- Conocer nuestro estilo natural de negociación y como nos identifica la contraparte
- Negociación en entornos de intereses cruzados y cambiantes
- Hasta donde estamos dispuestos a llegar a fin de alcanzar nuestros objetivos empresariales
- Cómo lograr superar la "Negociación por posiciones"





¿por qué UPC?

WASC

Senior College and
University Commission

ACREDITACIÓN INTERNACIONAL*

UPC es la única universidad peruana acreditada por WSCUC de los Estados Unidos de America, por el plazo máximo de 10 años bajo el mismo sistema y estándares que universidades Top 10 del mundo.

"Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas is accredited by the WASC Senior College and University Commission (WSCUC), 985 Atlantic Avenue, Suite 100, Alameda, CA 94501, 510.748.9001."



INTERNACIONALIDAD*

- Más de 290 convenios en 34 países
- 100% De los programas ofrecen experiencias internacionales
- +12,000 Alumnos han vivido una experiencia internacional



+7000 EGRESADOS**

De Programas Especializados y Certificaciones.



8 DE CADA 10 EGRESADOS**

Consiguieron mejoras profesionales y ascensos laborales.

Ipsos Perú: Empleabilidad Postgrado 2020.

**Información general de UPC.*

***Información general de postgrado UPC.*



VISIÓN

Ser reconocidos por formar profesionales a nivel de maestría y especialidad con las más altas competencias profesionales y con liderazgo en la transformación del Perú.



MISIÓN

Formar profesionales, a nivel de maestría y especialidad, líderes íntegros e innovadores con visión global para que agreguen valor en las organizaciones y la sociedad, y contribuyan a transformar el Perú.



contáctanos

- ✉ oscar.montero@upc.pe
- 🌐 postgrado.upc.edu.pe
- 📞 954 135 381
- 📍 Av. Cádiz 446 - 450, San Isidro

